



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

Nr. 284/14.10.2025

**STRATEGIA
DE EVALUARE INTERNĂ A CALITĂȚII
2025–2030**

Avizat în Consiliul Profesorat: 9.10.2025

Aprobat în Consiliul de Administrație: 9.10.2025

**PARTEA I
CAPITOLUL I**

CADRUL LEGISLATIV

Strategia Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) reprezintă documentul programatic prin care Grădinița cu Program Prelungit „Angel Kids” Iași planifică, organizează, implementează și monitorizează activitățile destinate menținerii și îmbunătățirii continue a calității educației, în acord cu principiile managementului calității și cu cerințele evaluării interne și externe, în concordanță cu:

Proiectul de Dezvoltare Instituțională (PDI) 2025–2030;

- ✓ Planul managerial al unității și planurile operaționale anuale;
- ✓ Legislația națională în vigoare, respectiv:
 - a) Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023;
 - b) OUG nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației;
 - c) HG nr. 21/2007 privind aprobarea standardelor de evaluare;



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

- d) Legea nr. 272/2004 privind protecția și promovarea drepturilor copilului;
- e) Legea nr. 202/2002 privind egalitatea de șanse;
- f) OMEN nr. 5726/2024 privind organizarea și funcționarea învățământului preuniversitar;
- g) OMEN nr. 4143/2022 privind standardele materiale, predare-învățare și normativul de dotare minimală pentru educația timpurie;
- h) Standardele ARACIP aprobate prin HG nr. 994/2020 și HG nr. 631/2022;
- i) ROFUIP – ediția în vigoare;
- j) Curriculumul pentru educație timpurie (2019);
- k) Reperete Fundamentale în Învățarea și Dezvoltarea Timpurie (RFIDT, 2024).

Scopul principal al strategiei CEAC este dezvoltarea și consolidarea unei culturi instituționale a calității, prin asigurarea cadrului necesar pentru:

- ✓ evaluarea internă sistematică;
- ✓ pregătirea evaluării externe ARACIP;
- ✓ intervenția corectivă și preventivă; îmbunătățirea continuă a procesului educațional și a managementului instituțional.

CAPITOLUL II



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

MISIUNEA ȘI VIZIUNEA C.E.A.C.

2.1. Prezentarea Grădiniței P.P. „Angel Kids” Iași

Grădinița cu Program Prelungit „Angel Kids” Iași este acreditată pentru învățământ preșcolar cu program prelungit, cu limba de predare română, începând cu anul școlar 2021–2022, conform Ordinului nr. 5004/23.08.2021.

Unitatea este persoană juridică de drept privat și de interes public, parte a sistemului național de învățământ, beneficiind de toate drepturile și obligațiile prevăzute de legislația în vigoare.

În conformitate cu prevederile legale, unitatea are obligația de a solicita evaluarea externă periodică în termen de maximum 5 ani de la obținerea acreditării, respectiv cel târziu în anul școlar 2025–2026.

Grădinița dispune de un patrimoniu propriu, utilizat exclusiv în interes educațional, care nu poate fi înstrăinat sau diminuat în alte scopuri decât cele prevăzute de lege.

Strategia CEAC se bazează pe analiza mediului intern și extern realizată în Proiectul de Dezvoltare Instituțională (PDI) 2025–2030 și urmărește asigurarea unei educații timpurii de calitate, incluzive, sigure și adaptate nevoilor individuale ale copiilor, în parteneriat cu familia și comunitatea.

2.2. Misiunea C.E.A.C.

Misiunea Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) a Grădiniței P.P. „Angel Kids” Iași este de a implementa, monitoriza și dezvolta un sistem coerent de evaluare internă și de asigurare a calității, prin:

- a) respectarea standardelor naționale și a cerințelor ARACIP;
- b) sprijinirea managementului instituției în procesul decizional;
- c) monitorizarea procesului educațional, a resurselor și a rezultatelor;



Grădinița „Angel Kids” Iași

Str. Gavril Muzicescu nr. 12,

Localitatea Iași, Județul Iași

Tel.: 0232/270226

0757015740

www.angelkids.ro

email. contact@angelkids.ro

- d) formularea de recomandări și măsuri de îmbunătățire continuă;
- e) consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe profesionalism, transparență, responsabilitate și colaborare.

2.3. Viziunea C.E.A.C.

Viziunea Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității este aceea a unei grădinițe orientate permanent spre calitate, incluziune și dezvoltare durabilă, în care evaluarea internă reprezintă un instrument de progres și nu doar o obligație formală.

CEAC susține dezvoltarea unei organizații educaționale:

- ✓ centrate pe copil;
- ✓ deschise către inovație;
- ✓ capabile să se autoevalueze critic;
- ✓ pregătite pentru evaluarea externă ARACIP.

Valorile promovate

Activitatea CEAC se fundamentează pe următoarele valori:

- ✓ respect, echitate și acces neîngrădit la educație;
- ✓ profesionalism, responsabilitate și etică;
- ✓ colaborare, comunicare deschisă și parteneriat educațional;
- ✓ diversitate, incluziune și acceptare;
- ✓ perfecționare continuă, reflecție și inovare.

CAPITOLUL III



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

OBIECTIVELE STRATEGIEI DE EVALUARE INTERNĂ A CALITĂȚII

(Perioada de referință: 2025–2030, cu aplicabilitate operațională anuală)

Strategia de evaluare internă a calității a Grădiniței cu Program Prelungit „Angel Kids” Iași stabilește obiective clare și coerente, structurate pe termen mediu (2025–2030) și operaționalizate anual, în concordanță cu:

- ✓ Proiectul de Dezvoltare Instituțională (PDI) 2025–2030;
- ✓ standardele ARACIP în vigoare;
- ✓ prioritățile educaționale naționale în domeniul educației timpurii.

3.1. Obiective generale ale strategiei CEAC (2025–2030)

1. Asigurarea unui învățământ de calitate, centrat pe copil
2. Monitorizarea sistematică și îmbunătățirea continuă a serviciilor educaționale
3. Creșterea performanței instituționale
4. Promovarea și consolidarea unei culturi organizaționale
5. Dezvoltarea și întărirea parteneriatului cu familia și comunitatea

3.2. Obiective specifice pentru anul școlar 2025–2026

- a) Îmbunătățirea proceselor de predare–învățare–evaluare
- b) Dezvoltarea și aplicarea unui sistem coerent de monitorizare
- c) Creșterea gradului de satisfacție al părinților
- d) Consolidarea procedurilor de siguranță
- e) Creșterea nivelului de incluziune educațională



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

- f) Perfecționarea continuă a cadrelor didactice
- g) Creșterea gradului de digitalizare
- h) Diversificarea și consolidarea parteneriatelor educaționale
- i)

CAPITOLUL IV

COMPONENTA CEAC ȘI RESPONSABILITĂȚI

4.1. Structura CEAC

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) a Grădiniței cu Program Prelungit „Angel Kids” Iași este constituită în conformitate cu legislația în vigoare și cu ROFUIP 2024, având următoarea componență:

1. Educatoare Vasu Cecilia Cristiana – coordonator CEAC
2. Educatoare Petcu Gabriela – membru
3. Educatoare Munteanu Alina – membru
4. Andi-Nichiteanu-Toma – reprezentant al Consiliului Local – membru
5. Sava Viorel – reprezentant al părinților – membru

Componența CEAC este aprobată anual prin hotărârea Consiliului de Administrație și poate fi actualizată în funcție de structura personalului și de prevederile legale.

4.2. Roluri și responsabilități



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

Coordonator CEAC:

- a) coordonează întreaga activitate a comisiei;
- b) asigură legătura cu managementul unității și cu organismele externe de evaluare (ARACIP, ISJ);
- c) elaborează, centralizează și actualizează documentele CEAC;
- d) organizează activitățile de monitorizare și evaluare internă;
- e) coordonează elaborarea Raportului Anual de Evaluare Internă (RAEI).

Membrii CEAC:

- a) aplică instrumentele de monitorizare și evaluare;
- b) participă la activitățile de analiză a calității procesului educațional;
- c) contribuie la întocmirea rapoartelor, fișelor de monitorizare și proceselor-verbale;
- d) formulează propuneri de îmbunătățire a activității instituționale.

Reprezentantul părinților:

- ✓ oferă feedback privind satisfacția beneficiarilor direcți;
- ✓ participă la analiza climatului educațional și organizațional;
- ✓ sprijină comunicarea dintre familie și instituție în procesul de asigurare a calității.

4.3. Comisii interne conform ROFUIP 2024

În cadrul unității funcționează următoarele comisii:

- ✓ Comisia pentru securitate și sănătate în muncă și pentru situații de urgență;
- ✓ Comisia de evaluare și asigurare a calității;



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

- ✓ Comisia pentru curriculum;
- ✓ Comisia pentru formare și dezvoltare în cariera didactică (CFDCD);
- ✓ Comisia pentru prevenirea și combaterea violenței și a faptelor de corupție.

CAPITOLUL V

DOMENII DE INTERVENȚIE

5.1. Analiza SWOT

Cultura organizațională

Puncte tari

1. existența unor valori organizaționale solide: egalitarism, cooperare, respect reciproc și profesionalism;
2. implicarea activă a managementului și a CEAC în dezvoltarea și menținerea calității educației;
3. desfășurarea de activități incluzive și implementarea Planurilor de Servicii Individualizate (PSI) pentru copiii cu CES, cu desemnarea responsabilului de caz și colaborarea cu familia, în conformitate cu Ordinul nr. 5805/2016;
4. colaborare constantă și eficientă cu părinții și comunitatea locală;
5. acces la servicii de consiliere și orientare școlară oferite de psiholog colaborator.

Puncte slabe

1. parteneriate limitate cu ONG-uri și instituții externe specializate;
2. necesitatea consolidării sistematice a activităților incluzive integrate în programul zilnic pentru toți copiii.

Oportunități



Grădinița „Angel Kids” Iași

Str. Gavril Muzicescu nr. 12,

Localitatea Iași, Județul Iași

Tel.: 0232/270226

0757015740

www.angelkids.ro

email. contact@angelkids.ro

1. dezvoltarea și diversificarea parteneriatelor educaționale, culturale și sociale;
2. accesarea de fonduri și resurse pentru proiecte educative și incluzive;
3. extinderea colaborărilor cu specialiști și instituții de profil.

Amenințări

1. creșterea concurenței între unitățile de învățământ particulare și cele de stat;
2. deficitul de personal specializat pentru activități de sprijin și incluziune educațională.

Resurse umane

Puncte tari

1. personal didactic calificat, implicat în activități de formare continuă;
2. implementarea activităților incluzive și aplicarea PSI;
3. cadre didactice înscrise pentru susținerea examenelor de definitivat și grad didactic.

Puncte slabe

1. buget limitat alocat formării continue a personalului.

Oportunități

1. participarea la cursuri și programe de perfecționare organizate de CCD și instituții universitare;
2. accesarea programelor de formare acreditate în educația incluzivă.

Amenințări

1. migrarea cadrelor didactice către sistemul de stat după obținerea definitivatului sau titularizării.

Curriculum și activități educative



Grădinița „Angel Kids” Iași

Str. Gavril Muzicescu nr. 12,

Localitatea Iași, Județul Iași

Tel.: 0232/270226

0757015740

www.angelkids.ro

email. contact@angelkids.ro

Puncte tari

1. curriculum diversificat, centrat pe copil;
2. integrarea activităților incluzive și aplicarea PSI pentru copiii cu CES;
3. activități extracurriculare variate: muzică, limba engleză, dans, Qwan Ki Do.

Puncte slabe

1. lipsa unor echipamente audio-video moderne necesare diversificării predării.

Oportunități

1. extinderea programelor incluzive;
2. valorificarea proiectelor educaționale și a parteneriatelor.

Amenințări

1. fonduri limitate pentru modernizare;
2. ritmul accelerat al schimbărilor curriculare și tehnologice.

Resurse materiale și financiare

Puncte tari

1. infrastructură conformă standardelor minime de calitate;
2. fond de carte și materiale didactice adecvate;
3. spațiu de joacă exterior și conectare la internet;
4. beneficiul costului standard per copil.

Puncte slabe



Grădinița „Angel Kids” Iași

Str. Gavril Muzicescu nr. 12,

Localitatea Iași, Județul Iași

Tel.: 0232/270226

0757015740

www.angelkids.ro

email. contact@angelkids.ro

1. context financiar fluctuant în funcție de numărul de copii;
2. lipsa unui mijloc de transport propriu.

Oportunități

1. accesarea de fonduri nerambursabile;
2. utilizarea eficientă a resurselor existente;
3. dezvoltarea infrastructurii pentru activități incluzive.

Amenințări

1. deteriorarea echipamentelor;
2. scăderea natalității;
3. diminuarea veniturilor familiilor;
4. necesitatea unor investiții majore pentru adaptare legislativă.

5.2. ANALIZA P.E.S.T.E. – formă finală revizuită (corectată și standardizată)

Contextul politic (P)

Învățământul preșcolar din România se află într-un proces continuu de reformă, aliniat obiectivelor strategice ale Uniunii Europene, care promovează educația centrată pe competențe, valori, creativitate și dezvoltarea abilităților cognitive, volitive, sociale și acționale. Adoptarea

Legii învățământului preuniversitar nr. 198/2023 oferă un cadru legislativ actualizat, adaptat standardelor europene, punând accent pe calitate, echitate, incluziune socială, egalitate de șanse, descentralizare și centrarea procesului educațional pe copil.



Grădinița „Angel Kids” Iași

Str. Gavril Muzicescu nr. 12,

Localitatea Iași, Județul Iași

Tel.: 0232/270226

0757015740

www.angelkids.ro

email. contact@angelkids.ro

Descentralizarea responsabilităților în educație conferă unităților de învățământ, cadrelor didactice și comunității locale un rol sporit în luarea deciziilor, ceea ce crește relevanța și eficiența procesului educațional. Grădinița particulară „Angel Kids” Iași beneficiază de sprijin financiar și organizațional din partea SC ANGEL KIDS SRL, asigurând stabilitate instituțională și flexibilitate în implementarea programelor educaționale și a proiectelor inovatoare.

Politicile educaționale actuale încurajează:

- a) diversificarea ofertei educaționale;
- b) dezvoltarea activităților extracurriculare și a cluburilor opționale;
- c) utilizarea materialelor educaționale moderne;
- d) susținerea educației incluzive prin Planuri de Servicii Individualizate (PSI) pentru copiii cu CES;
- e) implicarea activă a părinților în procesul educațional și decizional.

Contextul economic (E)

Județul Iași reprezintă un pol economic important al Regiunii Nord-Est, contribuind semnificativ la PIB-ul regional, iar municipiul beneficiază de o structură economică diversificată și relativ stabilă. Cu toate acestea, evoluțiile economice la nivel național pot influența capacitatea familiilor de a susține cheltuieli educaționale suplimentare, în special în contextul inflației și al creșterii costurilor de trai.

Un avantaj financiar major pentru Grădinița „Angel Kids” Iași îl reprezintă statutul de unitate acreditată, care permite alocarea finanțării de bază (cost standard per antepreșcolar/preșcolar), conform Legii nr. 198/2023 și normelor metodologice aplicabile (HG nr. 68/2024, cu modificările și completările ulterioare, inclusiv HG nr. 281/2025). Această alocare sprijină finanțarea cheltuielilor de bază și contribuie la sustenabilitatea activității, permițând:

- a) investiții în dotări și infrastructură;



Grădinița „Angel Kids” Iași

Str. Gavril Muzicescu nr. 12,

Localitatea Iași, Județul Iași

Tel.: 0232/270226

0757015740

www.angelkids.ro

email. contact@angelkids.ro

- b) extinderea programelor educaționale și extracurriculare;
- c) implementarea de servicii personalizate pentru copiii cu CES (PSI);

menținerea și creșterea calității educaționale, în conformitate cu standardele ARACIP și europene.

Oportunități:

- a) creșterea stabilității financiare;
- b) diversificarea ofertei educaționale;
- c) modernizarea bazei materiale.

Riscuri:

- a) încetinirea economică poate conduce la diminuarea veniturilor provenite din taxele de școlarizare.

Contextul socio-cultural (S)

Mediul socio-cultural al municipiului Iași este dinamic, competitiv și orientat spre educație și inovație. Existența unor instituții culturale importante (Palatul Culturii, Muzeul Unirii, biblioteci, centre educaționale) oferă multiple oportunități pentru dezvoltarea competențelor cognitive, creative și sociale ale copiilor.

Grădinița „Angel Kids” Iași răspunde acestor nevoi prin:

- a) activități opționale: muzică (pian), limba engleză, dans, Qwan Ki Do, Smart;
- b) activități extracurriculare și cluburi adaptate intereselor copiilor;
- c) integrarea copiilor cu CES prin PSI și colaborarea cu psiholog autorizat pentru consiliere școlară și parentală;
- d) construirea unui parteneriat funcțional și constant cu familia.



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

Majoritatea familiilor beneficiarilor dispun de un potențial economic și cultural favorabil, ceea ce facilitează implicarea activă în viața grădiniței, susținerea proiectelor educaționale și colaborarea eficientă cu personalul didactic.

Contextul tehnologic (T)

Municipiul Iași se află într-un mediu puternic digitalizat, facilitând accesul la resurse educaționale moderne și la soluții de management educațional. Grădinița „Angel Kids” dispune de dotări tehnologice adecvate nevoilor pedagogice și administrative: calculator, imprimantă, retroproiector și conexiune la internet, utilizate preponderent ca suport educațional și managerial.

Conform Scrisorii metodice pentru educația timpurie (anul școlar 2024–2025), utilizarea excesivă a ecranelor la vârsta preșcolară este contraindicată. În acord cu aceste recomandări și cu opțiunile exprimate de părinți, grădinița nu utilizează tablete sau calculatoare individuale pentru copii.

Predarea modernă se bazează pe:

- a) metode active;
- b) joc didactic;
- c) proiecte tematice;
- d) materiale educaționale concrete;
- e) resurse digitale utilizate punctual și controlat.

Această abordare asigură un echilibru optim între utilizarea tehnologiei și dezvoltarea armonioasă a competențelor socio-emoționale, cognitive și motrice, în conformitate cu Curriculumul pentru educație timpurie (2019) și RFIDT (2024).



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

Contextul ecologic (E)

Educația ecologică constituie o componentă integrată a activităților educaționale din cadrul grădiniței „Angel Kids” Iași. Proiectele și activitățile desfășurate urmăresc formarea unui comportament responsabil față de mediu și promovarea unui stil de viață durabil, adaptat nivelului de vârstă al copiilor.

Grădinița implementează activități precum:

- a) reciclarea selectivă;
- b) economisirea resurselor;
- c) îngrijirea plantelor;
- d) activități tematice de protecție a mediului.

Spațiile exterioare și zonele verzi sunt amenajate pentru siguranța copiilor și stimularea interesului pentru natură, iar activitățile educaționale în aer liber sunt desfășurate constant, inclusiv în cadrul programelor opționale și al activităților tematice.



Grădinița „Angel Kids” Iași
 Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
 Localitatea Iași, Județul Iași
 Tel.: 0232/270226
 0757015740
www.angelkids.ro
 email. contact@angelkids.ro

PARTEA a II-a
PROIECTAREA ȘI PLANIFICAREA ACTIVITĂȚII DE EVALUARE A CALITĂȚII
ȚINTE ȘI ABORDĂRI STRATEGICE ALE EVALUĂRII CALITĂȚII
(corelate cu PDI 2025–2030 și Strategia CEAC 2025–2030)

Plan operațional

Nr. crt.	Ținte strategice	Activități / abordări strategice	Termene	Roluri / responsabilități	Avantaje / rezultate așteptate
1	Asigurarea calității actului educațional prin realizarea unui curriculum centrat pe copil	– stabilirea strategiei de îmbunătățire a calității educației– elaborarea Planului CEAC– elaborarea și publicarea RAEI și a planului de îmbunătățire– actualizarea bazei de date pe platforma ARACIP– revizuirea procedurilor de asigurare a calității– aplicarea chestionarelor de satisfacție	Permanent	Director Coordonator CEAC Membrii CEAC	– progres documentat al copiilor– documentație completă pentru evaluare externă– creșterea calității educaționale
2	Formarea continuă a cadrelor didactice	– identificarea nevoilor de formare– participarea la cursuri, cercuri	Periodic	Director Responsabil formare	– creșterea competențelor



Grădinița „Angel Kids” Iași

Str. Gavril Muzicescu nr. 12,

Localitatea Iași, Județul Iași

Tel.: 0232/270226

0757015740

www.angelkids.ro

email. contact@angelkids.ro

		pedagogice și activități metodice– aplicarea metodelor activ-participative			profesionale– îmbunătățirea procesului didactic
3	Realizarea de programe educaționale adaptate nevoilor copiilor	– diversificarea ofertei C.D.E.O.Ș.– consultarea părinților– implicarea copiilor în activități curriculare și extracurriculare	Semestrial	Coordonatori proiecte	– dezvoltarea competențelor copiilor– creșterea motivației pentru învățare
4	Crearea unui climat de siguranță și libertate de exprimare	– aplicarea procedurilor de siguranță și protecție– activități de dezvoltare socio-emoțională	Permanent	Cadre didactice	– mediu educațional sigur– dezvoltare emoțională armonioasă
5	Dezvoltarea de proiecte și parteneriate educaționale	– încheierea de parteneriate– actualizarea paginii web– participarea la proiecte educaționale	Semestrial	Director Coordonatori parteneriate	– creșterea vizibilității instituției– diversificarea experiențelor educaționale
6	Consolidarea relației grădiniță–familie– comunitate	– lectorate cu părinții– întâlniri periodice– implicarea comunității locale	Semestrial	Cadre didactice	– parteneriat educațional eficient– sprijin crescut pentru copil



Grădinița „Angel Kids” Iași
 Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
 Localitatea Iași, Județul Iași
 Tel.: 0232/270226
 0757015740
www.angelkids.ro
 email. contact@angelkids.ro

PARTEA a III-a

MODALITĂȚI DE IMPLEMENTARE A STRATEGIEI DE EVALUARE INTERNĂ A CALITĂȚII

Nr. crt.	Obiective strategice	Modalități de implementare	Instrumente / proceduri	Modalități de evaluare
1	Dezvoltarea unui sistem de învățământ la standarde europene	Activitatea sistematică a CEAC; ședințe periodice; procese-verbale; aplicarea chestionarelor de satisfacție	Proceduri CEAC Ghiduri de evaluare internă	Procese-verbale CEAC RAEI Chestionare
2	Modernizarea bazei materiale	Parteneriate; achiziții; colaborări externe	Proceduri de achiziții Proceduri PSI	Procese- verbale Contracte Documente justificative
3	Asigurarea șanselor egale la educație	Aplicarea PSI pentru copiii cu CES; menținerea grupelor conforme	Planificări didactice Proceduri interne	Rapoarte PSI Date statistice
4	Eficientizarea activității comisiilor	Elaborarea planurilor comisiilor; utilizarea fișelor de monitorizare	Planuri manageriale Fișe CEAC	Rapoarte de activitate Procese- verbale
5	Creșterea reușitei activităților extracurriculare	Planificarea activităților și monitorizarea progresului	Proceduri de monitorizare Fișe de progres	Fotografii Diplome Rapoarte



Grădinița „Angel Kids” Iași
 Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
 Localitatea Iași, Județul Iași
 Tel.: 0232/270226
 0757015740
www.angelkids.ro
 email. contact@angelkids.ro

6	Asigurarea unui climat socio-profesional pozitiv	Strategii de colaborare; consiliere și comunicare internă	Proceduri de colaborare	Observații sistematice Feedback personal
7	Dezvoltarea parteneriatelor educaționale	Parteneriate locale și educaționale; lectorate și activități comune	Proceduri de parteneriat	Procese-verbale Acorduri Materiale educaționale

PARTEA a IV-a

MODALITĂȚI ȘI PROCEDURI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A CALITĂȚII

Nr. crt.	Etapa / procedura	Descriere / activități	Instrumente utilizate	Rezultate / documente generate
1	Selectarea domeniului și a criteriilor	Alegerea domeniului evaluat, a criteriilor și a indicatorilor de calitate, în conformitate cu Standardele ARACIP și cu cei 24 de indicatori ai calității	Standarde ARACIP Fișe de selecție a domeniului Decizii CEAC	Domeniu evaluat stabilit Decizie CEAC privind inițierea evaluării
2	Urmărirea indicatorilor și diagnoza nivelului de realizare	Colectarea, centralizarea și analiza datelor privind gradul de îndeplinire	Fișe de observație Chestionare Rapoarte Fișe	Raport de diagnoză Centralizarea



Grădinița „Angel Kids” Iași

Str. Gavril Muzicescu nr. 12,

Localitatea Iași, Județul Iași

Tel.: 0232/270226

0757015740

www.angelkids.ro

email. contact@angelkids.ro

		a indicatorilor de performanță	de analiză a documentelorTabele de monitorizare	indicatorilor
3	Analiza nivelului de realizare	Compararea rezultatelor obținute cu standardele de calitate și stabilirea nivelului de conformitate (realizat / parțial realizat / nerealizat)	Matrice de conformitateNote de analiză	Raport de evaluare internăNote de conformitate
4	Identificarea punctelor tari, a punctelor slabe și a țințelor de intervenție	Analiza rezultatelor evaluării și stabilirea ariilor de succes, a vulnerabilităților și a obiectivelor de îmbunătățire	Fișe de apreciereAnaliza SWOTRapoarte de recomandări	Listă de puncte tari și puncte slabePlan de acțiune pentru îmbunătățire
5	Crearea grupului de lucru	Constituirea echipei responsabile cu implementarea măsurilor de îmbunătățire și desemnarea responsabililor	OrganigramăFișe de responsabilitățiDecizii CEACProcese-verbale	Grup de lucru constituit oficialResponsabilități clar stabilite
6	Modificarea / optimizarea / completarea PDI și a planurilor operaționale	Revizuirea PDI și actualizarea planurilor operaționale în funcție de diagnoză și recomandările CEAC	PDI revizuitPlanuri operaționaleFișe de monitorizare	Documente strategice revizuite și aprobatePlanuri actualizate



Grădinița „Angel Kids” Iași
 Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
 Localitatea Iași, Județul Iași
 Tel.: 0232/270226
 0757015740
www.angelkids.ro
 email. contact@angelkids.ro

7	Desfășurarea activităților de dezvoltare / optimizare / remediere	Implementarea măsurilor stabilite: activități educaționale, proiecte, formări, îmbunătățiri procedurale	Rapoarte de activitate Fișe de observație Portofolii Evaluări formative	Rapoarte de implementare Dovezi ale progresului
8	Reaplicarea instrumentelor de evaluare	Reevaluarea progresului prin reaplicarea instrumentelor utilizate inițial, pentru verificarea eficienței măsurilor (ciclul PDCA)	Fișe de evaluare Ghiduri de observație Chestionare Tabele comparative	Raport comparativ Grafice de progres Concluzii de evaluare
9	Revizuirea / elaborarea procedurilor interne	Actualizarea sau elaborarea procedurilor interne necesare pentru susținerea îmbunătățirii continue a activităților didactice și administrative	Proceduri operaționale (PO) Instrucțiuni de lucru (IL) Registre de implementare	Proceduri aprobate și aplicate Creșterea eficienței proceselor



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

PARTEA V.

MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI CEAC

Monitorizarea și evaluarea implementării Strategiei de Evaluare Internă a Calității se realizează sistematic și continuu pe parcursul perioadei 2025–2030, cu accent operațional pe anul școlar 2025–2026, în scopul asigurării funcționării eficiente a sistemului de asigurare a calității și al îmbunătățirii continue a activităților educaționale și manageriale.

Procesul de monitorizare este coordonat de Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC), în colaborare cu directorul unității și cu celelalte structuri manageriale, și este realizat în corelare cu structura modulară a anului școlar.

Monitorizarea activităților educaționale și manageriale se realizează etapizat, pe module școlare, prin ghiduri de observație CEAC și fișe de monitorizare anexate prezentei strategii.

5.1. Modalități de monitorizare

Monitorizarea se realizează prin:

- a) fișe de monitorizare CEAC aplicate pe domenii (curriculum, incluziune, management, resurse);
- b) ghiduri de observație aplicate pe module școlare;
- c) procese-verbale ale ședințelor CEAC;
- d) rapoarte intermediare și finale;
- e) Raportul Anual de Evaluare Internă (RAEI).

5.2. Periodicitatea monitorizării

- ✓ pe module școlare – prin fișe de monitorizare și observații;
- ✓ semestrial – prin analize CEAC și rapoarte de progres;



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

- ✓ anual – prin elaborarea RAEI și a planului de îmbunătățire a calității.

5.3. Valorificarea rezultatelor

Rezultatele monitorizării sunt analizate în cadrul CEAC și sunt valorificate prin:

- a) formularea de recomandări și măsuri de îmbunătățire;
- b) actualizarea planurilor operaționale și manageriale;
- c) fundamentarea deciziilor Consiliului de Administrație;
- d) pregătirea unității pentru evaluarea externă ARACIP.

CAPITOLUL VI

CORELAȚIA STRATEGIEI CEAC CU PDI 2025–2030

Strategia de Evaluare Internă a Calității 2025–2030 este elaborată în deplină corelare cu Proiectul de Dezvoltare Instituțională (PDI) 2025–2030 al Grădiniței cu Program Prolungit „Angel Kids” Iași.

Prin obiectivele, domeniile de intervenție și instrumentele de monitorizare stabilite, Strategia CEAC asigură:

- a) monitorizarea sistematică a realizării țintelor strategice din PDI;
- b) trasabilitatea deciziilor manageriale și a măsurilor de îmbunătățire;
- c) fundamentarea proceselor de autoevaluare și evaluare externă;
- d) coerența dintre planificarea strategică, planurile anuale și rezultatele obținute.

Strategia CEAC reprezintă instrumentul operațional principal prin care unitatea urmărește menținerea și dezvoltarea calității educației, în acord cu standardele ARACIP și cu nevoile reale ale beneficiarilor.



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

PARTEA a VI-a

DISPOZIȚII FINALE

Prezenta Strategie de Evaluare Internă a Calității este aplicabilă pentru perioada 2025–2030, cu implementare operațională anuală, începând cu anul școlar 2025–2026.

Strategia este supusă revizuirii anuale, în funcție de:

- a) concluziile Raportului Anual de Evaluare Internă (RAEI);
- b) recomandările formulate de CEAC;
- c) modificările legislative;
- d) recomandările rezultate în urma evaluărilor externe ARACIP.

Strategia este:

- ✓ avizată în Consiliul Profesoral;
- ✓ aprobată în Consiliul de Administrație;
- ✓ aplicată de toate structurile unității, sub coordonarea CEAC și a directorului.



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

ANEXE STRATEGIE CEAC

Anexa 1

GHIDURI DE OBSERVAȚIE PENTRU MONITORIZAREA INTERNĂ A CALITĂȚII

GHID DE OBSERVAȚIE CEAC – STRUCTURĂ GENERALĂ

Domeniu evaluat	Aspecte urmărite
Activități educaționale	respectarea curriculumului; coerența planificării; utilizarea jocului
Interacțiuni educatoare–copii	climat afectiv; comunicare; respect
Organizarea mediului	funcționalitatea centrelor de interes; accesibilitate
Managementul grupei	rutine; tranziții; organizare
Incluziune	participarea tuturor copiilor; adaptări curriculare



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

MODEL – RAPORT DE MONITORIZARE CEAC

Unitatea: Grădinița cu Program Prelungit „Angel Kids” Iași

An școlar: 2025–2026

Modul: Modul II (noiembrie–decembrie 2025)

Evaluator: Coordonator CEAC

Data aplicării: 18.11.2025

Tip instrument: Ghid de observație – monitorizare generală

1. Scopul monitorizării

Evaluarea modului de desfășurare a activităților educaționale, a climatului educațional și a organizării mediului de învățare, în vederea asigurării calității procesului educațional, conform standardelor ARACIP și PDI 2025–2030.

2. Constatări rezultate în urma observației

- ✓ Activitățile sunt proiectate și desfășurate în conformitate cu Curriculumul pentru educație timpurie (2019).
- ✓ Jocul este utilizat ca metodă predominantă de învățare.
- ✓ Comunicarea educatoare–copii este pozitivă și empatică.
- ✓ Copiii participă activ și manifestă interes constant.
- ✓ Centrele de interes sunt funcționale și accesibile.

Copiii cu CES participă cu adaptări curriculare punctuale.



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

3. Puncte tari identificate

- ✓ climat educațional sigur și pozitiv;
- ✓ respectarea ritmului individual de învățare;
- ✓ organizarea eficientă a spațiului;
- ✓ relație educatoare–copil bazată pe încredere;
- ✓ implicarea activă a copiilor.

4. Aspecte care necesită îmbunătățire

- ✓ diversificarea metodelor interactive în activități frontale;
- ✓ utilizarea materialelor educaționale moderne;
- ✓ documentarea sistematică a progresului copiilor.

5. Măsuri propuse

- ✓ activități metodice interne pentru schimb de bune practici;
- ✓ diversificarea materialelor didactice;
- ✓ consolidarea evaluării formative.

6. Concluzie CEAC

Monitorizarea evidențiază un nivel bun al calității procesului educațional. Se recomandă menținerea practicilor eficiente și implementarea graduală a măsurilor de îmbunătățire.



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

GHID DE OBSERVAȚIE – FIȘĂ STANDARD

Unitatea: Grădinița „Angel Kids” Iași

Observator: _____

Data: _____

Grupa / Activitatea: _____

Nr. crt.	Domeniu observat	Indicatori	Scala de evaluare	Observații / recomandări
1	Activitatea didactică	obiective clare; metode interactive; diferențiere; evaluare progres	FB / B / S / N	
2	Mediul educațional	siguranță; centre funcționale; accesibilitate	FB / B / S / N	
3	Climat organizațional	colaborare; comunicare; respect proceduri	FB / B / S / N	
4	Activități extracurriculare	implicare copii; adaptare CES	FB / B / S / N	
5	Interacțiuni educatoare–copii	limbaj adecvat; climat pozitiv	FB / B / S / N	
6	Incluziune / PSI	aplicare PSI; colaborare specialist	FB / B / S / N	
7	Siguranță și sănătate	respect norme; supraveghere	FB / B / S / N	
8	Comunicarea cu părinții	informare corectă; colaborare	FB / B / S / N	



Grădinița „Angel Kids” Iași
 Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
 Localitatea Iași, Județul Iași
 Tel.: 0232/270226
 0757015740
www.angelkids.ro
 email. contact@angelkids.ro

Instrucțiuni de completare

Observația se realizează de coordonator CEAC / director.

Scala: Foarte bun / Bun / Satisfăcător / Nesatisfăcător.

Observațiile trebuie să includă recomandări concrete.

Fiecare fișă este semnată și arhivată în dosarul CEAC.

TABLOU GENERAL – GHIDURI DE OBSERVAȚIE (MONITORIZARE PE MODULE)

Instrument CEAC	Ce monitorizează	Când se aplică	Cine aplică	Rezultate generate	Instrument CEAC
Ghid general – activități educaționale	predare; climat; organizare spațiu	final fiecare modul	Director / CEAC	raport de modul	Ghid general – activități educaționale
Observare activități didactice	metode; diferențiere	1 × pe modul	coord. metodic	feedback educatoare	Observare activități didactice
Rutine și tranziții	comportamente socio-emoționale	1 × pe modul	director	adaptări grup	Rutine și tranziții
Interacțiuni educatoare–copii	climat afectiv	modulele 2 și 4	CEAC	evaluare climat	Interacțiuni educatoare–copii



Grădinița „Angel Kids” Iași

Str. Gavril Muzicescu nr. 12,

Localitatea Iași, Județul Iași

Tel.: 0232/270226

0757015740

www.angelkids.ro

email. contact@angelkids.ro

Mediu fizic	siguranță; centre	început modul 1 și 3	director + PSI	ajustări dotări	Mediu fizic
CES / PSI	aplicare PSI	1× pe modul	responsabil caz	raport PSI	CES / PSI

Semnătura evaluator CEAC:

Coordonator CEAC,

Educatoare Vasu Cecilia Cristiana



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

ANEXA 2

FIȘE DE MONITORIZARE PE INDICATORI ARACIP

Unitatea: Grădinița cu Program Prolungit „Angel Kids” Iași

An școlar: _____

Domeniu ARACIP: _____

Indicator: _____

Responsabil monitorizare: _____

Perioada evaluată: _____

1. Descrierea indicatorului

(Se transcrie formularea oficială ARACIP)

2. Dovezi analizate

- ✓ planificări didactice
- ✓ portofolii copii
- ✓ procese-verbale
- ✓ rapoarte CEAC
- ✓ fișe observație
- ✓ fotografii / materiale suport
- ✓ documente administrative

3. Nivel de realizare



- a) Realizat
- b) parțial realizat
- c) nerealizat

Argumentare:

4. Puncte tari

5. Aspecte de îmbunătățit

6. Măsuri propuse

Responsabil: _____

Termen: _____

Semnătura evaluator CEAC: _____

Grădinița „Angel Kids” Iași

Str. Gavril Muzicescu nr. 12,

Localitatea Iași, Județul Iași

Tel.: 0232/270226

0757015740

www.angelkids.ro

email. contact@angelkids.ro



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

ANEXA 3

PLAN ANUAL DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A CALITĂȚII

Nr. crt.	Domeniu vizat	Problemă identificată	Măsuri de îmbunătățire	Responsabil	Termen	Indicator de reușită
1	Curriculum	diversificare metode	activități metodice interne	coord. CEAC	sem. I	creștere implicare copii
2	Incluziune	documentare PSI	fișe progres individual	responsabil caz	permanent	progres monitorizat
3	Resurse	materiale moderne	achiziții etapizate	director	anual	dotări îmbunătățite
4	Comunicare	feedback părinți	chestionare semestriale	CEAC	semestrial	satisfacție crescută

(se completează anual în funcție de diagnoză)



Grădinița „Angel Kids” Iași
Str. Gavril Muzicescu nr. 12,
Localitatea Iași, Județul Iași
Tel.: 0232/270226
0757015740
www.angelkids.ro
email. contact@angelkids.ro

ANEXA 4

REGISTRU DE MONITORIZARE ACTIVITĂȚI CEAC

Data	Activitate monitorizată	Instrument utilizat	Constatări	Măsuri dispuse	Responsabil	Termen

Registrul se completează permanent și se arhivează în dosarul CEAC.

ANEXA 5

MATRICE RISC – CONTROL (MANAGEMENTUL CALITĂȚII)

Domeniu	Risc identificat	Impact	Probabilitate	Măsuri de control	Responsabil
Curriculum	activități repetitive	mediu	medie	monitorizare CEAC	coord. CEAC
Resurse	dotări insuficiente	mare	medie	plan achiziții	director
Incluziune	aplicare incompletă PSI	mare	scăzută	evaluare periodică	responsabil caz
Comunicare	feedback slab părinți	mediu	medie	chestionare	CEAC